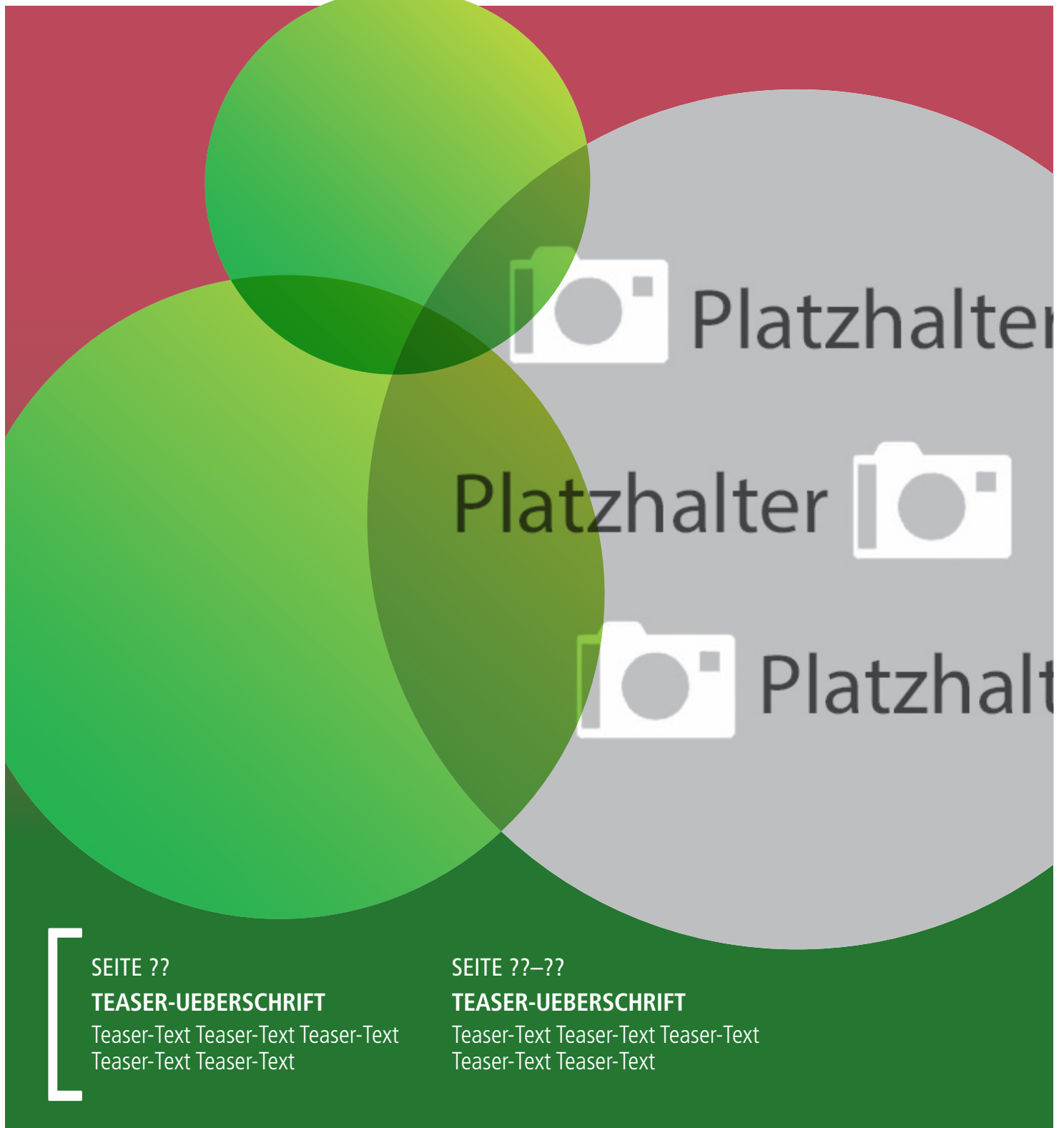


Arbeitsschutz

und Gesundheitsmanagement für Betriebsräte

Mitarbeiter schützen | Betriebsgesundheit fördern | Mitbestimmung erleben





Brigitte Ganzmann

Seit über 15 Jahren bin ich in der Gesundheitsförderung und im Gesundheitsmanagement aktiv. Mit meiner Agentur „BGM-Lotsen“ unterstütze ich Unternehmen bei der Umsetzung des Betrieblichen Gesundheitsmanagements. Ergänzend arbeite ich als Coach und bin anerkannte Prozessberaterin.

[Editorial

Liebe Betriebsrätin, lieber Betriebsrat,

Editorial-Fließtext ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext

Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext

Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext

Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext Editorial-Fließtext

Chefredakteurin

Impressum: Arbeitsschutz für Betriebsräte

ADIUVA Verlag – ein Unternehmensbereich des VNR Verlags für die Deutsche Wirtschaft AG, Theodor-Heuss-Str. 2–4, 53177 Bonn | Telefon: 0228/955 01 60 | Fax: 0228/955 04 80 | ISSN 2511946X | **Vorstand:** Richard Rentrop, Bonn | **Redaktionell Verantwortliche:** Dilan Wartenberg, VNR Verlag für die Deutsche Wirtschaft AG, Adresse siehe oben | **Chefredakteurin:** Brigitte Ganzmann, Ravensburg | **Redakteurin:** Maria Markatou, RÄin, München | **Produktmanagement:** Anja Peters, Bonn | **Lektorat:** Ulrike Floßdorf, Oberdürenbach | **Satz:** Schmelzer Medien GmbH, Siegen | **Gestaltung:** Nina Probst, Projektmanagement für Marketing & Kommunikation | **Bildrechte:** xxxx | **Druck:** Warlich Druck Meckenheim GmbH, Am Hambuch 5, 53340 Meckenheim | **Erscheinungsweise:** 20 x pro Jahr; Alle Angaben in „Arbeitsschutz & Gesundheitsmanagement für Betriebsräte“ wurden mit äußerster Sorgfalt ermittelt und überprüft. Sie basieren jedoch auf der Richtigkeit uns erteilter Auskünfte und unterliegen Veränderungen. Eine Gewähr kann deshalb nicht übernommen werden. Dieses Produkt besteht aus FSC®-zertifiziertem Papier. © 2023 by ADIUVA Verlag, Bonn, Berlin, Bukarest, Jacksonville, Manchester, Passau, Warschau, HRB 8165 | Telefon der Redaktion: 030-443 172 46 | Fax der Redaktion: 030-970 057 49 | E-Mail: service@adiuva-verlag.de | Internet: www.adiuva-verlag.de

Inhalt

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

SCHWERPUNKTTHEMA

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

IHZ-UEBERSCHRIFT

IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text IHZ-Text

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett** *Kursiv* **Hervorhebung**

→ FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung

§ Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

🔍 BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

💡 HINWEIS

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

! WICHTIG

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext



Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett** *Kursiv* **Hervorhebung**

→ FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung

Zwischenueberschrift-1

Fließtext **Fett** *Kursiv* **Hervorhebung**

→ FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung

- Auflistung
- Auflistung

§ Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

🔍 BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



HINWEIS

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



WICHTIG

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))



Tabelle-Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 55 Roman, 15pt, 18ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

**Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA,
Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))**

Einleitung

Zwischeneüberschrift-1

[illegible]

INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischeneüberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext



FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
 - Auflistung
 - Auflistung



Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischenuberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



HINWEIS

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



WICHTIG

Gruen-Kasten-Zwischenuberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



Platzhane



Platzhalter



Platzhalter

**Element-
Ueberschrift**

Element-Fließtext
Element-



Tabelle-Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 55 Roman, 15pt, 18ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter ganze Seite))

BILD-SCHMUCKTEXT



Platzhalter

Platzhalter




Platzhalter

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung

Zwischenueberschrift-1
Fließtext **Fett** *Kursiv* **Hervorhebung**


 **FAZIT**

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1
Gruen-Kasten-Fließtext


1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
- Auflistung
 - Auflistung

 **Paragraf-Muster-Ueberschrift**


Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1
Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

 **BEISPIEL**

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1
Gruen-Kasten-Fließtext

 **HINWEIS**

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1
Gruen-Kasten-Fließtext

 **WICHTIG**

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1
Gruen-Kasten-Fließtext

INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischenueberschrift-1
Info-Kasten-Fließtext

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))




Tabelle-Muster-Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 55 Roman, 15pt, 18ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Nr.	Tabelle-Zwischenueberschrift
1.	Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
2.	Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
3.	Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

**Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA,
Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))**

Einleitung

Zwischeneüberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**



HINWEIS

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

**FAZIT**

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



WICHTIG

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
 - Auflistung
 - Auflistung



INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischeneüberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext



Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischenuberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



Platzhalter



Platzhalter




Platzhalter

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung

Zwischenueberschrift-1
Fließtext **Fett** *Kursiv* **Hervorhebung**

 **FAZIT**

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1


Gruen-Kasten-Fließtext

1. Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1
2. Aufzaehlung
- Auflistung
 - Auflistung

 **Paragraf-Muster-Ueberschrift**


Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))

 **BEISPIEL**


Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

 **HINWEIS**

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

 **WICHTIG**

Gruen-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext

INFO: Thema



Info-Kasten-Zwischenueberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))

((Bild-Tabelle-Platzhalter halbe Seite))







Tabelle-Muster-Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 55 Roman, 15pt, 18ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Tabelle-Zwischenueberschrift	Liegt vor
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext 1. Tabelle-Muster-Aufzaehlung-fuer-Beginn-mit-Nr1 2. Tabelle-Muster-Aufzaehlung	
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext • Tabelle-Muster-Auflistung • Tabelle-Muster-Auflistung	
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext	

Artikelthema | Lesezeit x Minuten ((Frutiger LT Std, 57 Condensed, 11pt, 13,2ptZA))

Überschrift ((Frutiger LT Std, 65 Bold, 20pt, 24ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Einleitung

Zwischeneüberschrift-1

Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervor-
hebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kur-
siv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext
Fett Kursiv Hervorhebung Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung**
Fließtext **Fett Kursiv Hervorhebung** Fließtext **Fett Kursiv Hervor-
hebung**



BEISPIEL

Gruen-Kasten-Zwischenuberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



FAZIT

Gruen-Kasten-Zwischenuberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



HINWEIS

Gruen-Kasten-Zwischeneberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



WICHTIG

Gruen-Kasten-Zwischenuberschrift-1

Gruen-Kasten-Fließtext



Paragraf-Muster-Ueberschrift

Paragraf-Muster-Zwischenueberschrift-1

Paragraf-Muster-Fließtext ((Frutiger LT Std, 67 Bold Condensed, 10pt, 12ptZA, Ausrichtung Blocksatz/letzte Zeile links, mit Silbentrennung, ohne Rasterausrichtung))



INFO: Thema

Info-Kasten-Zwischeneüberschrift-1

Info-Kasten-Fließtext



Tabelle-Muster-Ueberschrift ((Frutiger LT Std, 55 Roman, 15pt, 18ptZA, Ausrichtung links, ohne Silbentr./Rasterausrichtung))

Liebe Kolleginnen,

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
 text Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Fett

Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext
Tabelle-Muster-Fließtext Tabelle-Muster-Fließtext

